

Мастер-класс: сессия стратегического пересмотра

Для лидеров и стратегических команд предприятий



28–29 июля 2017 г. Листвянка (оз. Байкал)

«Инновации как целое: инструмент развития организаций»

Ведущий – проф. АНДРЕЙ ТЕСЛИНОВ, Генеральный директор НКГ «DBA-concept»

4-й бизнес-форум интеллектуального лидерства на Байкале

КОНТЕКСТ

Триада основных факторов, позволяющая организации в будущем добиться процветания

Наивысшее качество является обязательным условием для того, чтобы находиться на рынке XXI века. Не выполнив данное условие, новые организации не смогут даже начать свое существование.

*По книге Дж. Баркер
«Опережающее мышление: как
увидеть новый тренд раньше
других» (2014)*



Это – новая компетенция организаций, предоставляющая возможность качественным инновационным продуктам оказаться в нужное время в нужном месте.

Конкурентным преимуществом организаций XXI века становится сочетание качества и инноваций. Постоянно рождающиеся инновации заставляют нас непрерывно развиваться. Инновации становятся движущей силой бизнеса.

ПОНИМАНИЕ ИННОВАЦИЙ

Горизонтальные инновации

Это – приспособительные инновации, основанные на фрагментарном подходе к инновациям: инновации – это новшества, создающие экономический, коммерческий эффект.

ПРОБЛЕМА:

Рассматривая инновации фрагментарно, как новшества, приносящие экономическую, коммерческую выгоду, мы пользуемся лишь вторичным эффектом инноваций, не используя все возможности.

/Проф. Андрей Теслинов/

Вертикальные инновации

Это – прорывные инновации, основанные на цельном подходе к инновациям: инновации рождаются как часть единого целого, как часть развития лидера и организации.



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Для создания инноваций и управления ими требуются новые компетенции:

- научиться отличать развивающие изменения от всех других;
- выйти к пониманию закономерностей развития «большого круга»;
- научиться различать признаки вертикальных (прорывных) и горизонтальных (приспособительных) инноваций;
- понять сущность инновационной деятельности как способа развития социальной практики;
- научиться формировать конструктивные инструменты для создания развивающейся эко-инновационной системы.



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

/Проф. Андрей Теслинов/

ИДЕЯ СЕССИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЕРЕСМОТРА

Будем учиться создавать эко-инновационную среду

как

место обитания инноваций,

в котором инновация происходит только тогда,
когда все функции этой среды выполняют свое назначение
(«эко» – др. греч. – жилище, дом).



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

ИДЕЯ СЕССИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЕРЕСМОТРА

Инсайты для инновационной деятельности,
возникающие благодаря согласованности форм, создающих целое

3. Ощущение целого,
порождаемое
гармонией
окружающей среды -
озеро Байкала.



1. Более глубокий и более широкий подход
к пониманию инноваций и тонкие технологии управления инновациями.

2. Обмен опытом
Между различными организациями.

ВОПРОСЫ СЕССИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЕРЕСМОТРА

Рассматриваемые на сессии вопросы:

- Что собой представляет развитие и каковы закономерности развития?
- Сколько в компании инновационных (способствующих развитию) видов деятельности в целом?
- Из каких компонентов состоит поистине инновационное пространство в компании?
- Какие условия необходимы для успешной инновационной деятельности и технологий управления развитием?
- Как применить рассматриваемые вопросы к моей деятельности?



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

СОДЕРЖАНИЕ СЕССИИ

СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЕРЕСМОТРА

1 тема

Развитие как объект управления

- Особенности изменений, способствующих развитию.
- Развитие – это... закономерности развития «большого круга».
- Концепции управления развитием.
- Инновации как инструменты развития.

3 тема

Управление инновациями

- Проблемы в области инноваций.
- Модели инновационного процесса.
- Инструменты инновационного процесса.
- Уровни управления инновациями.
- Особенности управления «вертикальными» инновациями.

2 тема

Инновационная деятельность как целое

- Концепции инновации.
- Понимание «инновационного пространства».
- «Портфель» видов инновационной деятельности.
- Разнообразие свойств инноваций.



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

ОСОБЕННОСТИ СЕССИИ

Это основано на:

- практике управления организационным развитием (проекты научно-консалтинговой группы «DBA-concept» www.DBAconcept.ru);
- исследованиях развития инновационных практик и систем на различных мировых инновационных платформах (PI-Campus – Сингапур, Индия и др.);
- исследовании закономерностей развития в экспедициях ЖИВАЯ ПАРАЛЛЕЛЬ.

Это не является...

... набором популярных моделей и концепций или пересказом широко известных примеров успешного бизнеса.

Это является...

...результатом исследований и точкой зрения автора на развитие и инновационные процессы.



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

Это легко усваивается, поскольку...

- объясняется просто, убедительно, мастерски;
- сразу иллюстрируется конкретными примерами;
- запоминается с помощью конкретных образов;
- указывает способы, как это применить в своей деятельности.

РАЗВИВАЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Сессия даст возможность для создателей и руководителей бизнеса:

- отличить развивающие изменения от всех других;
- понять закономерности развития и вовремя заметить моменты, когда уже пора начинать изменения;
- научиться понимать инновации как способ саморазвития, а не только как коммерческий инструмент;
- отличить горизонтальные (приспособительные) инновации от вертикальных (прорывных);
- научиться понимать основы успешной инновационной деятельности и создавать для нее специальные условия;
- проложить внутренние «каналы» для потока инновационных идей, обновляющих их облики;
- позаботиться об инструментах для поддержки полноценной жизни инновации;
- приложить необходимые усилия при сложном выборе, когда ситуация не ясна;
- ознакомиться с различными мировыми моделями организации инновационной деятельности.



Фото из личного альбома проф. А. Теслинова

ФОРМАТ СЕССИИ

СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЕРЕСМОТРА

Участники сессии – бизнес-лидеры и стратегические команды по инновациям из разных организаций. Путем объединения разных организаций создадим возможность для обмена опытом и создания более широкого пространства для стратегических, инновационных идей.

Сессия состоит из лекций, практических заданий, диалога, художественных выступлений, проработок ситуаций организаций в гармоничной среде.



Сочетание различных форм поможет:

- Углубить понимание сути инноваций.
- Увидеть новые смыслы для своей деятельности.
- Ознакомиться с тонкими технологиями создания инноваций.

ВЕДУЩИЙ

Андрей ТЕСЛИНОВ

- Профессор, доктор технических наук.
- Генеральный директор научно-консалтинговой группы «DBA-concept» www.DBAconcept.ru.
- Руководитель Клуба концептуальных аналитиков (www.master-concept.ru).
- Преподаватель Открытого университета Великобритании (www.open.ac.uk).
- Научный консультант МИМ ЛИНК (www.ou-link.ru)
- Автор бестселлеров по развивающему управлению и концептуальному проектированию сложных решений www.teslinov.ru





Фото: Мариус Йовайша, альбом «Невиданная Литва»